

Τριπλός Έλικας – Παράρτημα Ελλάδος

www.triplehelixgreece.eu



Ο ρόλος του τριπλού έλικα στην ενίσχυση της
οικονομικής ανάπτυξης και ανταγωνιστικότητας

Prof. Panayiotis H. Ketikidis, BSc, MSc, PhD
The University of Sheffield International Faculty,
CITY College

Πρόεδρος του Ελληνικού Τμήματος του THA



Ποιος είναι ο ομιλητής;

- Αναπληρωτής Γενικός Διευθυντής

CITY College – An International Faculty of the University of Sheffield

Υπεύθυνος για Καινοτομία και Έρευνα

- Πρόεδρος – South East European Research Centre (SEERC)

Ερευνητικό Κέντρο Νοτιοανατολικής Ευρώπης

- Πρόεδρος – ΕΠΥ www.epy-mathra.gr

Ελληνική Εταιρία Επιστημόνων και Επαγγελματιών Πληροφορικής
και Επικοινωνιών – Παράρτημα Μακεδονίας Θράκης

- Πρόεδρος – www.triplehelixgreece.eu

Πρόεδρος του Triple Helix Association, Chapter of Greece

- Μέλος Δ.Σ – Αλεξανδρεία Ζώνη Καινοτομίας (AZK)

- Αρχισυντάκτης

Διεθνές Περιοδικό Καινοτομίας και Περιφερειακής Ανάπτυξης
International Journal of Innovation and Regional Development

- Μέλος Δ.Σ – ΕΡΓΑΝΗ

Κέντρο Στήριξης της Απασχόλησης & της Επιχειρηματικότητας των Γυναικών



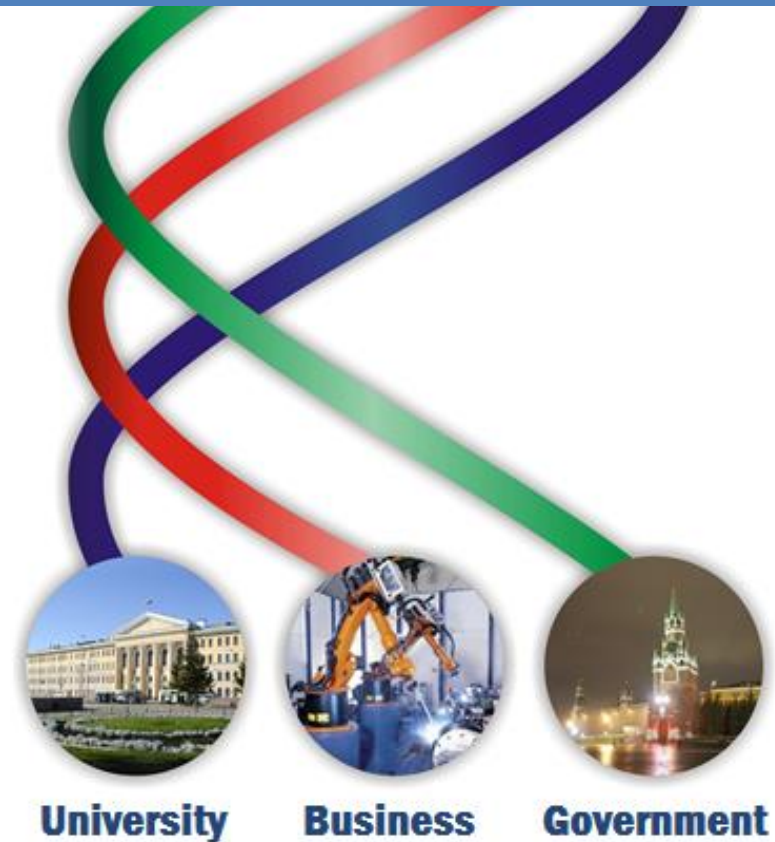
Τριπλός Έλικας – Παράρτημα Ελλάδος

www.triplehelixgreece.eu

Ο Τριπλός Έλικας “Πανεπιστημίων-Αγοράς-Κυβέρνησης”
δημιουργήθηκε από τον Etzkowitz* το 1996.

Ο ίδιος θεωρεί τις σχέσεις μεταξύ Πανεπιστημίων-Αγοράς-Κυβέρνησης (UIG) ως ένα άρρηκτα **συνυφασμένο δίκτυο σχέσεων** ανάμεσα στους τρεις φορείς που αλληλεπιδρούν.

*Prof. Henry Etzkowitz, Stanford University, USA;
President of the Triple Helix Association.*



Καινοτομία



Έρευνα είναι ο μετασχηματισμός των χρημάτων σε γνώση.

&

Καινοτομία είναι ο μετασχηματισμός της γνώσης σε χρήματα.

– άρα –

Καινοτομία = εμπορική αξιοποίηση

Καινοτομία είναι η παραγωγή ενός **νέου ή σημαντικά βελτιωμένου προϊόντος** (αγαθού ή υπηρεσίας), ή η εφαρμογή μιας διαδικασίας, ή μιας νέας μεθόδου μάρκετινγκ, ή μιας νέας οργανωσιακής μεθόδου στις επιχειρησιακές πρακτικές, την οργάνωση του εργασιακού χώρου ή τις εξωτερικές σχέσεις

Η ομιλία μου με δυο λόγια

Δομή της εισήγησης

Μέρος Ι – ΔΙΑΓΝΩΣΗ

- ☐ Γιατί έχουμε κρίση σήμερα;
- ☐ Η πρόκληση για την ανάπτυξη Καινοτομίας στην Ελλάδα
- ☐ Γνώση, Δημιουργικότητα και Καινοτομία
- ☐ Καινοτομία & Επιχειρηματικότητα

Μέρος ΙΙ – ΘΕΡΑΠΕΙΑ ...

“η ανάφλεξη του Τριπλού Έλικα” για την ενίσχυση της οικονομικής ανάπτυξης και ανταγωνιστικότητας



Μέρος Ι ΚΡΙΣΗ;



PART TWO

Developing Successful Business Ideas

2

recognizing *opportunities* and generating ideas





Γιατί έχουμε κρίση σήμερα;

- ❖ Γιατί ο κυκλώνας των επιδοτήσεων έμαθε τους Έλληνες να νοιάζονται περισσότερο για την επιδότηση παρά για το παραγόμενο προϊόν (μη ανταγωνιστικά προϊόντα)
- ❖ Γιατί αναπτύχθηκαν ευνοϊκότερες χώρες για τις επενδύσεις των Δυτικοευρωπαίων (πρώην Ανατολικές)
- ❖ Γιατί η επέλαση του Κινέζικου Δράκου έκανε μη ανταγωνιστικά τα προϊόντα που δεν στηρίζονται σε υψηλή προστιθέμενη αξία (τεχνολογίας, marketing, κλπ), όπως κατά κανόνα τα Ελληνικά
- ❖ Γιατί η εξωστρέφεια μας περιορίστηκε στον στενό χώρο της Βαλκανικής, που όταν αυτές οι χώρες μπήκαν στη δίνη της «κρίσης» ή άρχισαν να μειώνουν το «κενό» με εμάς, χάσαμε τον προσανατολισμό μας
- ❖ Γιατί γεράσαμε σαν κράτος, σαν διοικητική μηχανή, σαν κουλτούρα, σαν υποδομές, σαν νοοτροπία, κοκ.
ΕΝΑ ΚΟΥΡΑΣΜΕΝΟ ΚΡΑΤΟΣ.



Κρίση: & ΝΕΟΙ



- Παλαιοί θα γαντζώνονται στις θέσεις τους - η κρίση θα πλήξει τη γενιά των 40ρηδων & 50ρηδων (μεσομακροπρόθεσμα)
- ΝΕΟΙ - δεν θα ανοίγουν εύκολα θέσεις εργασίας (βραχυπρόθεσμα)
- Δεν θα έχουν όλοι οι νέοι ΜΕΛΛΟΝ - η αγορά θα είναι για ΔΥΝΑΤΟΥΣ ΠΑΙΚΤΕΣ

• ΕΦΘΟΔΙΑΣΜΟΣ ΜΕ ΓΝΩΣΗ



Κρίση: & ΝΕΟΙ

- Για εκατομμύρια νέους ανθρώπους, το μέλλον μοιάζει έρημο και απελπιστικό.
- Όπως λέει ο Thomas Friedman, συγγραφέας του βιβλίου «Ο Κόσμος είναι Επίπεδος»

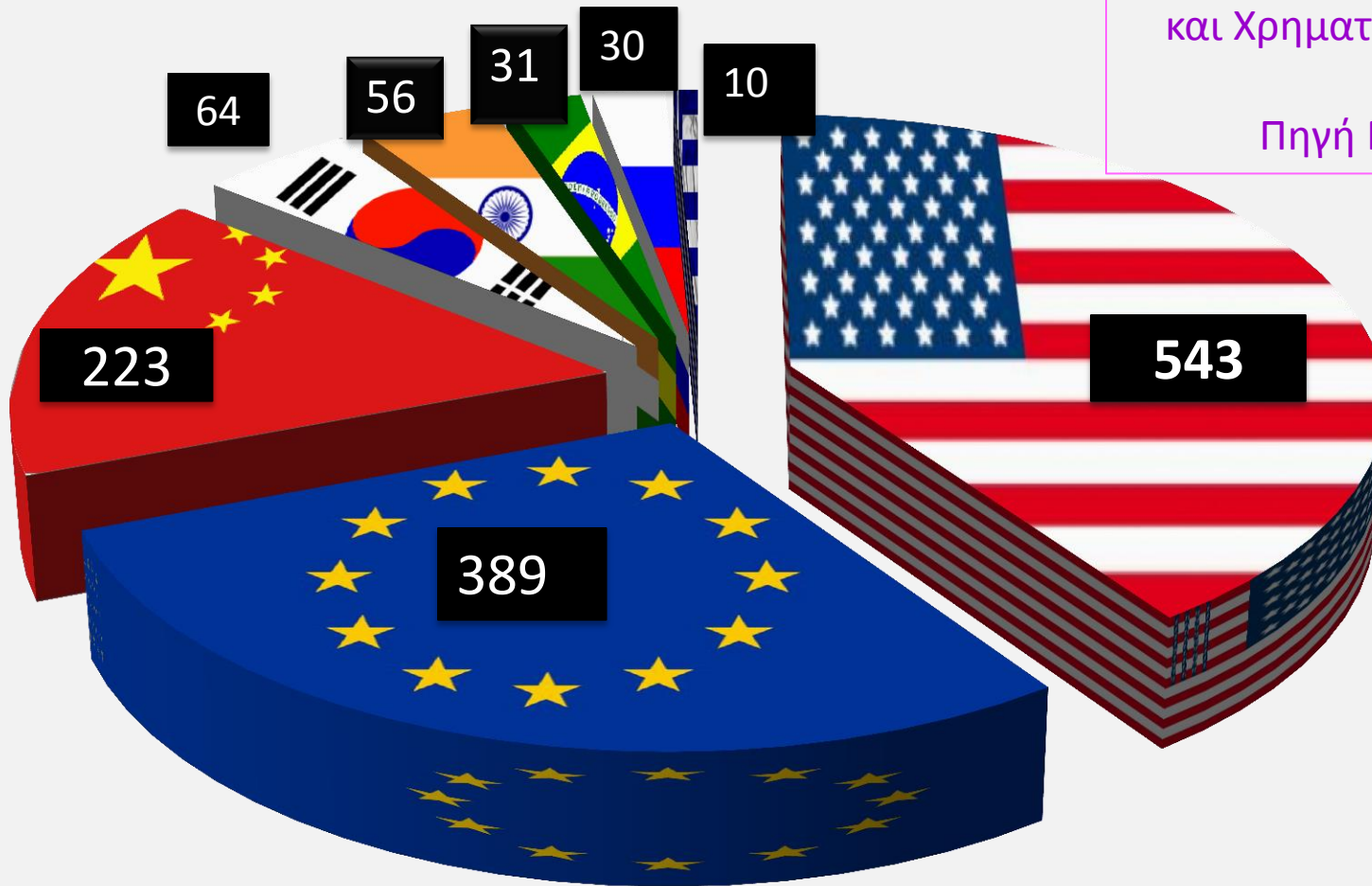
“Εκείνοι που περιμένουν να τελειώσει η ύφεση, ώστε να τους δώσει κάποιος δουλειά, ενδέχεται να περιμένουν πολύ”



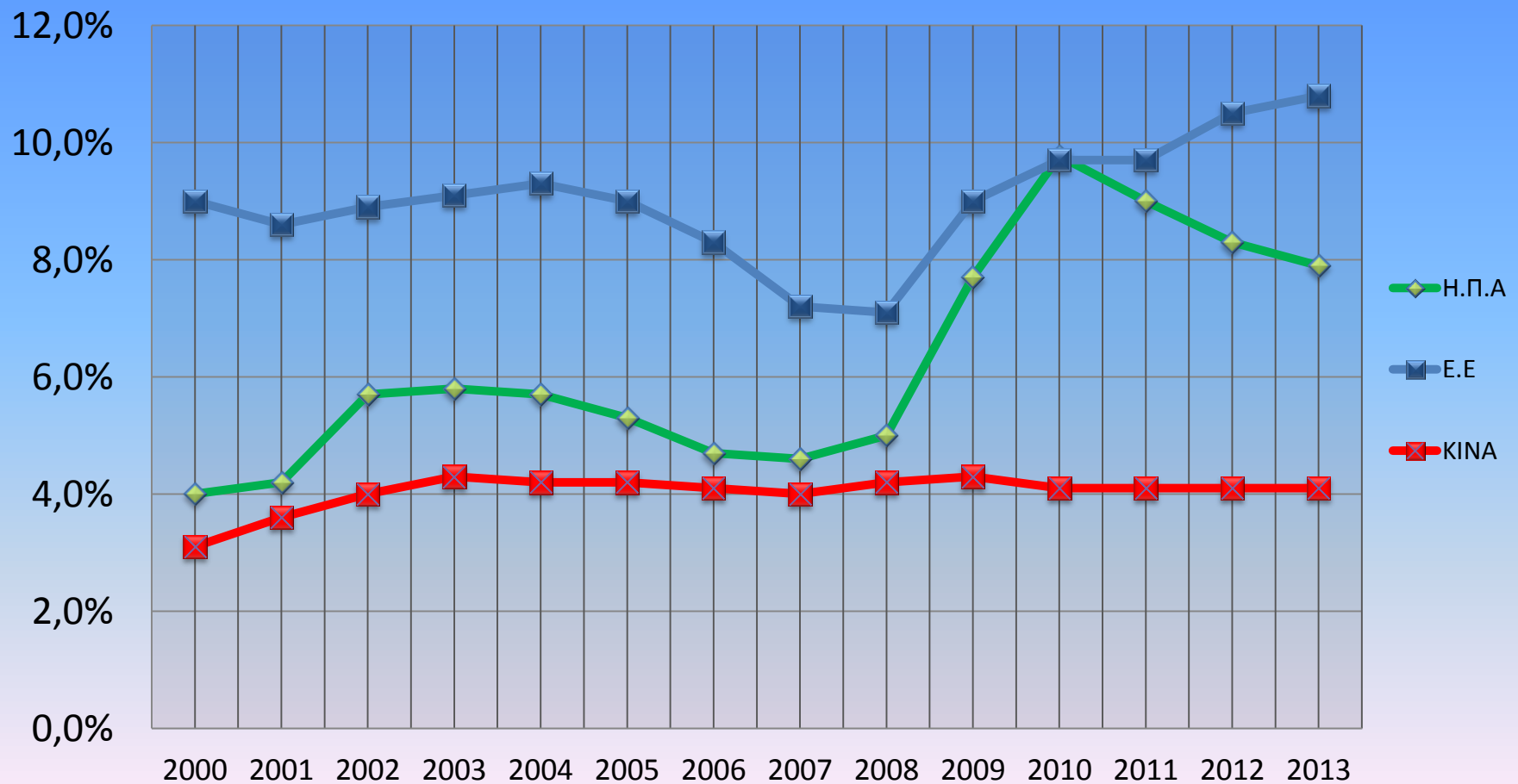
Πρόκληση 1^η : Ανταγωνιστικότητα ΕΕ

Οι 2000 μεγαλύτερες
Επιχειρήσεις Παγκοσμίως βάση
πωλήσεων, κερδών, Ενεργητικού
και Χρηματιστηριακής Αξίας.

Πηγή Forbes, 2013



Πρόκληση 2 : Η Ανεργία στην ΕΕ



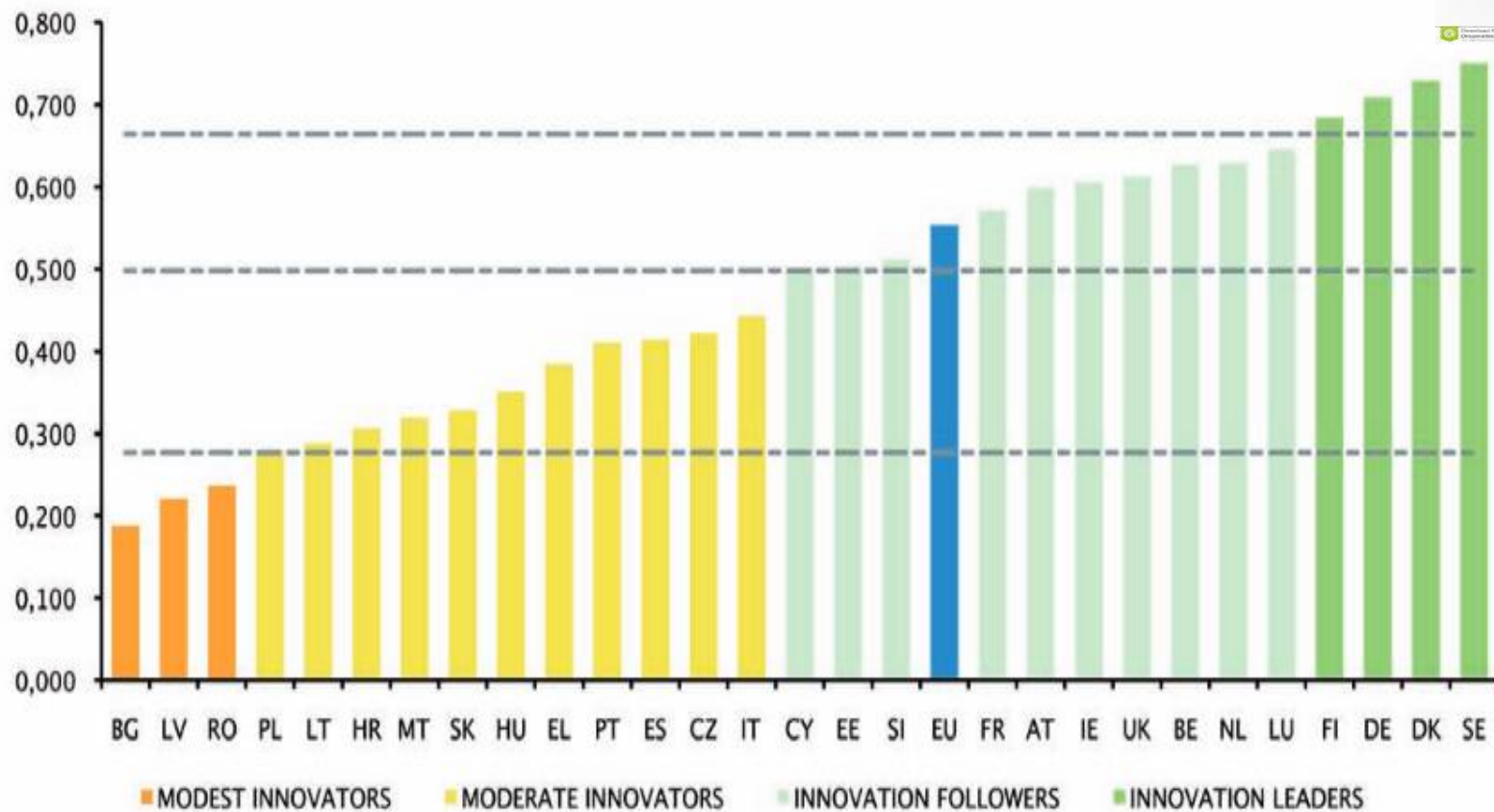
Παγκόσμιος Δείκτης Καινοτομίας 2014



26	Czech Republic	50.2	-	0.82	<div><div></div></div>
27	Spain	49.3	-	0.82	<div><div></div></div>
28	Slovenia	47.2	-	0.81	<div><div></div></div>
31	Italy	45.7	-	0.79	<div><div></div></div>
32	Portugal	45.6	-	0.78	<div><div></div></div>
34	Latvia	44.8	-	0.77	<div><div></div></div>
35	Hungary	44.6	-	0.76	<div><div></div></div>
37	Slovakia	41.9	-	0.75	<div><div></div></div>
39	Lithuania	41.0	-	0.73	<div><div></div></div>
42	Croatia	40.7	-	0.71	<div><div></div></div>
43	Moldova, Rep.	40.7	-	0.70	<div><div></div></div>
44	Bulgaria	40.7	-	0.70	<div><div></div></div>
45	Poland	40.6	-	0.69	<div><div></div></div>
49	Russian Federation	39.1	-	0.66	<div><div></div></div>
50	Greece	38.9	-	0.65	<div><div></div></div>
55	Romania	38.1	-	0.62	<div><div></div></div>
58	Belarus	37.1	-	0.60	<div><div></div></div>
59	Montenegro	37.0	-	0.59	<div><div></div></div>

Link: <https://www.globalinnovationindex.org/content.aspx?page=data-analysis>

Επίδοση στην καινοτομία χωρών μελών της ΕΕ



Innovation Union Scoreboard 2014

Ποια είναι τα εμπόδια;



ΚΥΡΙΑ ΕΜΠΟΔΙΑ

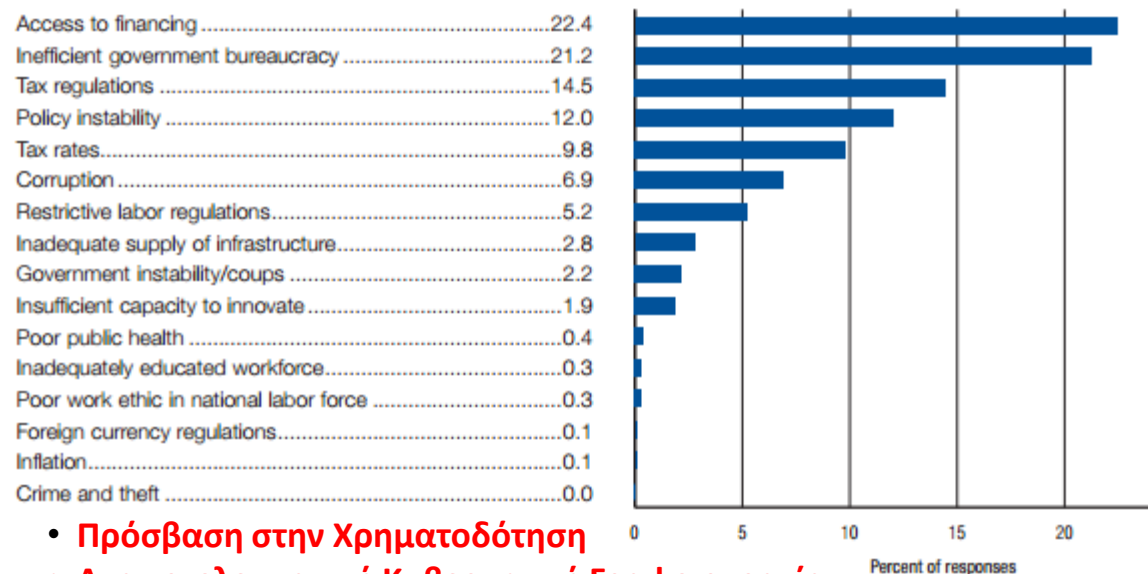
- Δεν υπάρχει κουλτούρα επιχειρηματικότητας - Περιβάλλον που να βοηθάει την καινοτομία
- Ύπαρξη κατάλληλων θεσμών και κατάλληλη υποδομή
- Στήριξη των θεσμών – Έλλειψη κεφαλαίων
- Χάσμα μεταξύ επιχειρήσεων και πανεπιστημίων
- Δεν αξιοποιούμε επαρκώς τα ταλέντα μας
- Ανταπόκριση του ολικού συστήματος στις απαιτήσεις της χώρας (κράτος – πανεπιστήμια - επιχειρήσεις)

Examples

www.triplehelixgreece.eu

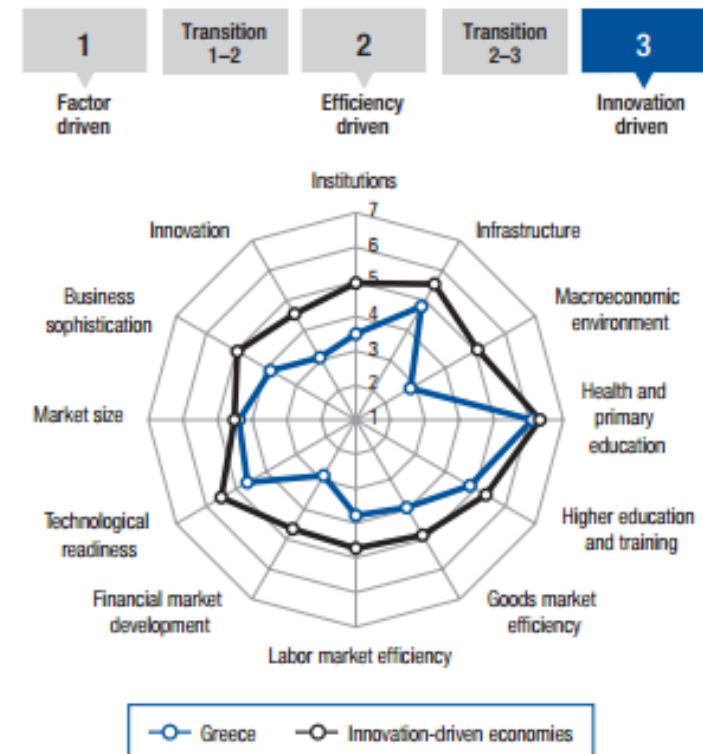
World Economic Forum – Global Competitiveness Report 2014

The most problematic factors for doing business



- **Πρόσβαση στην Χρηματοδότηση**
- **Αναποτελεσματική Κυβερνητική Γραφειοκρατία**
- **Πολιτική Αστάθεια**
- **Φορολογικοί Συντελεστές**
- **Διαφθορά**
- **Αδυναμία στη Παραγωγή της Καινοτομίας**
- **Περιοριστικοί Θεσμοί Εργασίας**
- **Ανεπαρκής Παροχή Υποδομών**
- και το
- **Ανεπαρκώς Εκπαιδευμένο Εργατικό Δυναμικό**

Stage of development



Source — World Economic Forum: Global Competitiveness Report 2014

Προβληματικοί Παράγοντες στην Ελλάδα

- Πρόσβαση στην Χρηματοδότηση
 - Αναποτελεσματική Κυβερνητική Γραφειοκρατία
 - Πολιτική Αστάθεια
 - Φορολογικοί Συντελεστές
 - Διαφθορά
 - Αδυναμία στη Παραγωγή της Καινοτομίας
 - Περιοριστικοί Θεσμοί Εργασίας
 - Ανεπαρκής Παροχή Υποδομών
- και το
- Ανεπαρκώς Εκπαιδευμένο Εργατικό Δυναμικό

Source - World Economic Forum: Global Competitiveness Report 2014

Examples

www.triplehelixgreece.eu

Pillars	Pillars
1st pillar: Institutions	7th pillar: Labor market efficiency
2nd pillar: Infrastructure	8th pillar: Financial market development
3rd pillar: Macroeconomic environment	9th pillar: Technological readiness
4th pillar: Health and primary education	10th pillar: Market size
5th pillar: Higher education and training	11th pillar: Business sophistication
6th pillar: Goods market efficiency	

12th pillar: Innovation

12.01	Capacity for innovation.....	3.0	117
12.02	Quality of scientific research institutions	3.6	72
12.03	Company spending on R&D.....	2.6	122
12.04	University-industry collaboration in R&D	3.0	119
12.05	Gov't procurement of advanced tech products	2.4	141
12.06	Availability of scientists and engineers	5.4	5
12.07	PCT patents, applications/million pop.*	8.8	37

Άποψη της επιχειρηματικής κοινότητας για την ακαδημαϊκή

- Το κέρδος είναι βρώμικη λέξη
- Ασυνήθιστα μυαλά
- Αργή και ασαφής
- Οι ακαδημαϊκοί δεν καταλαβαίνουν από επιχειρήσεις
- Γυάλινος πύργος
- Αφηρημένη σκέψη
- Θέλουν να δημοσιεύουν άρθρα

Άποψη της επιχειρηματικής κοινότητας για την ακαδημαϊκή

- Το κέρδος είναι βρώμικη λέξη
- Ασυνήθιστα μυαλά
- Αργή και ασαφής
- Οι ακαδημαϊκοί δεν καταλαβαίνουν από επιχειρήσεις
- Γυάλινος πύργος
- Αφηρημένη σκέψη
- Θέλουν να δημοσιεύουν άρθρα



- Δύσκολο να κατανοήσεις
- Δύσκολο να αξιολογήσεις
- Άσχετα

Διαφορετικά Χρονοδιαγράμματα

Πρέπει να είναι έτοιμο το
συντομότερο!!!


Οκ, τι λες για την άλλη
εβδομάδα?

Όχι... σήμερα στις 5μμ, και να είσαι
έτοιμος να το παρουσιάσεις στον
διευθυντή στις 5.30μμ

Άποψη της επιχειρηματικής κοινότητας για την κυβέρνηση

- Φόροι
- Κανονισμοί
- Γραφειοκρατία
- Ακριβή και πολυδάπανη
- Αργή και δυσκίνητη
- “Μάλιστα κ. Υπουργέ”
- Πολιτικές

Άποψη της επιχειρηματικής κοινότητας για την κυβέρνηση

- Φόροι
 - Κανονισμοί
 - Γραφειοκρατία
 - Ακριβή και πολυδάπανη
 - Αργή και δυσκίνητη
 - “Μάλιστα κ. Υπουργέ”
 - Πολιτικές
- 
- Αναγκαίο κακό
 - Εμπόδιο για τις επιχειρήσεις

Μέρος II - **ΘΕΡΑΠΕΙΑ**

ΤΡΙΠΛΟΣ ΕΛΙΚΑΣ - Η πρόκληση για την ενίσχυση της οικονομικής ανάπτυξης και ανταγωνιστικότητας

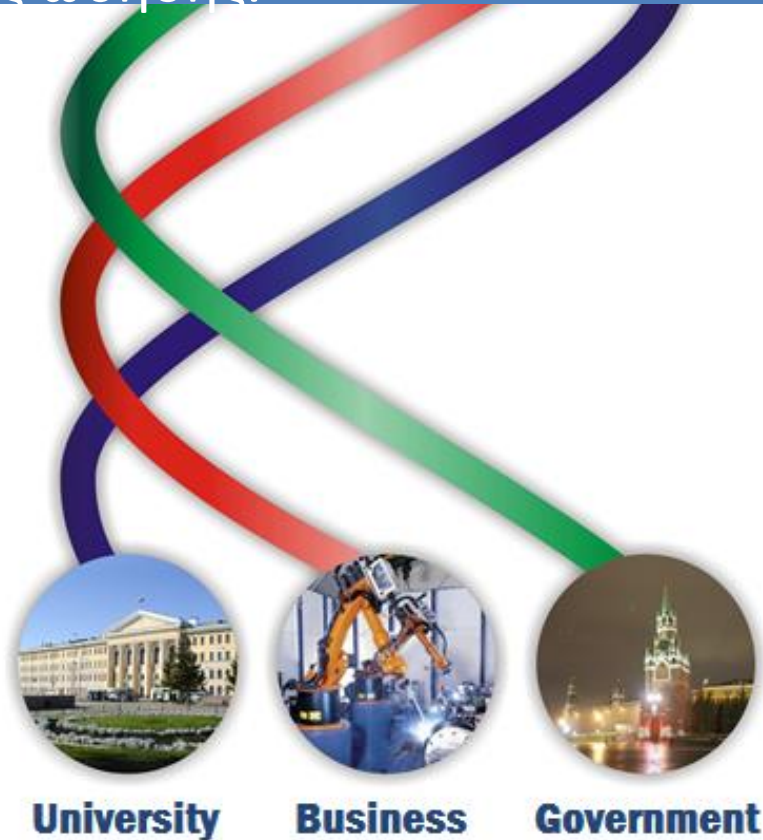


Τριπλός Έλικας – Παράρτημα Ελλάδος

www.triplehelixgreece.eu

Ο προσδιορισμός "**τριπλός**" προδίδει με σαφήνεια την ύπαρξη τριών μερών --- **Συνεπιχειρώ** - ενώ ο "**έλικας**" μας παραπέμπει στην εικόνα της κίνησης, της ώθησης.

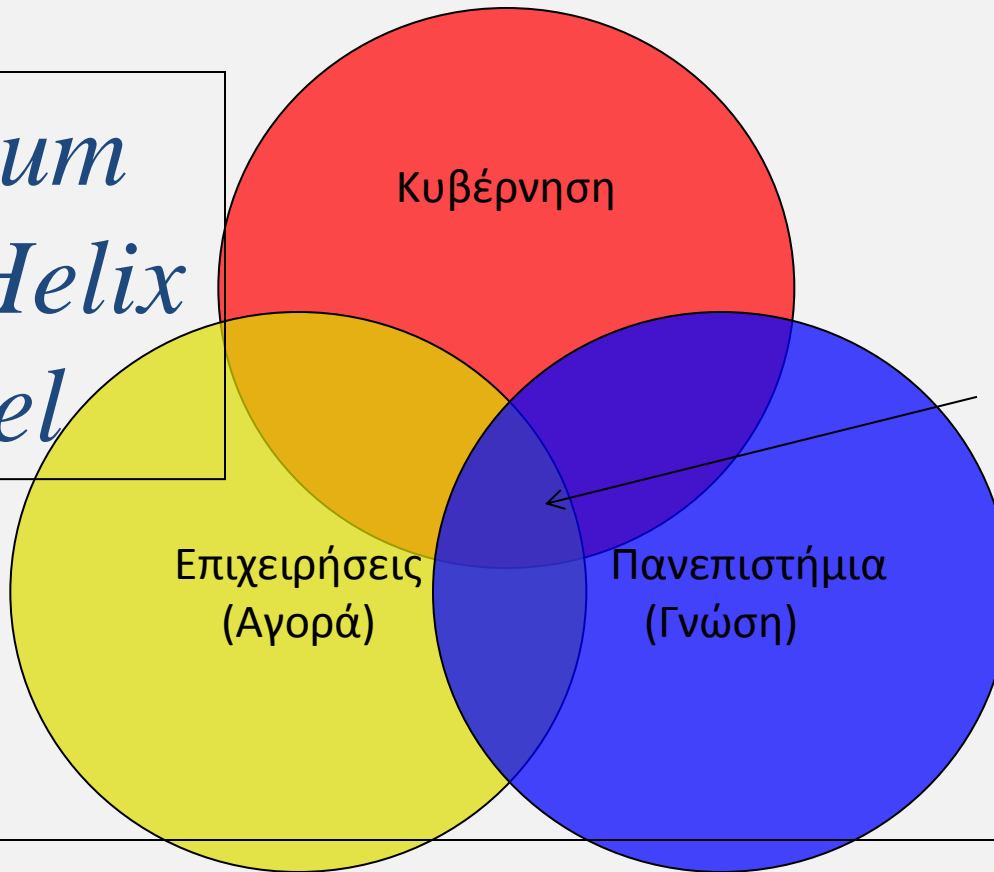
Ο πρωταρχικός στόχος του «Τριπλού έλικα» δηλαδή του πανεπιστήμιου/ γνώση, των επιχειρήσεων/ αγορά και της διακυβέρνησης, είναι ότι ολόκληρο το οικοσύστημα πρέπει να εξελιχθεί και να αναπροσαρμοστεί, προκειμένου να επιτύχει κατάλληλα το στάδιο της **συνδημιουργίας** με τα επιθυμητά αποτελέσματα.



Examples

www.triplehelixgreece.eu

*Optimum
Triple Helix
Model*



Innovation at the
Intersection of
Institutional
Spheres

ΚΟΙΝΩΝΙΑ - πολίτες:
Base of Triple Helix

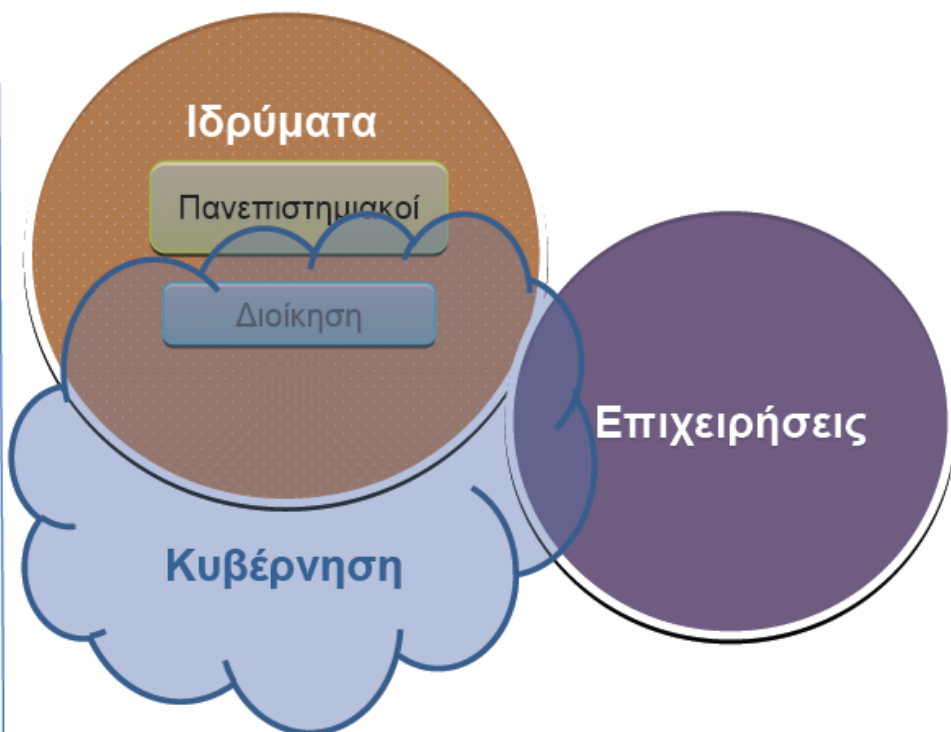
ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΔΟΜΗ ΠΕΣ

“Triple Helix Model”



ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΔΟΜΗ ΠΕΣ

“Νεφελώδες
μοντέλο”





□ Σύμφωνα με τον εμπνευστή του μοντέλου, Χένρι Έτζγκοβιτς, καθηγητή Πανεπιστημίου του Στάνφορντ, ο "Τριπλός Έλικας" εδράζεται "στην αλληλεπίδραση μεταξύ Πανεπιστημίων - αγοράς - κυβέρνησης **ως το κλειδί της επιτυχίας**, με στόχο την βελτίωση των συνθηκών που απαιτούνται για καινοτομίες σε κοινωνίες οι οποίες, βασίζονται στη γνώση.

Συνεχίζοντας, λοιπόν, υποστηρίζει πως

- η αγορά γίνεται η κινητήρια δύναμη για τον 'Τριπλό Έλικα', αναλαμβάνοντας το **ρόλο της παραγωγής**, ενώ
- στην κυβέρνηση αποδίδεται η ευθύνη για την επίβλεψη των συμφωνημένων σχέσεων που μπορούν να εγγυηθούν **τη διάδραση και σταθερή σχέση ανταλλαγής με τα**
- Πανεπιστήμια, στα οποία έχει ανατεθεί ο ρόλος **της παραγωγής νέας γνώσης και τεχνολογίας.**

□ Πρόκειται για ένα μοντέλο το οποίο με επιτυχία ήδη εφαρμόζουν στην άλλη πλευρά του Ατλαντικού οι ΗΠΑ και ο Καναδάς, αλλά και το Ισραήλ, Ολλανδία, Φινλανδία η Νοτ. Κορέα , κ.α.



Τριπλός Έλικας

Πανεπιστήμιο /
Γνώση

Κυβέρνηση /
Διακυβέρνηση

Επιχειρήσεις /
Αγορά

Θα μπορούσαν
να γίνουν στην
Ελλάδα;

Ισχύει κάτι
διαφορετικό
στη χώρα μας;

Τι μας
εμποδίζει;

Μπορούμε
να το
αλλάξουμε;

Πώς;

ΚΟΙΝΩΝΙΑ

Κράτος – Πανεπιστήμια / Ερευνητικά κέντρα - Επιχειρήσεις

- ΚΡΑΤΟΣ (απροθυμία κυβερνήσεων)

- Πολιτική καθοδήγηση
- Διορατικότητα
- Στρατηγικό Πλάνο

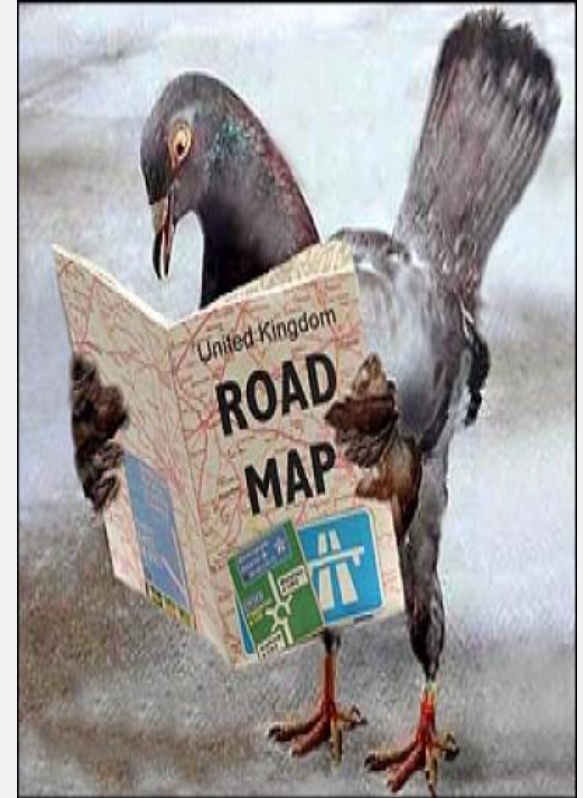
(κράτος Ρυθμιστή)

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ

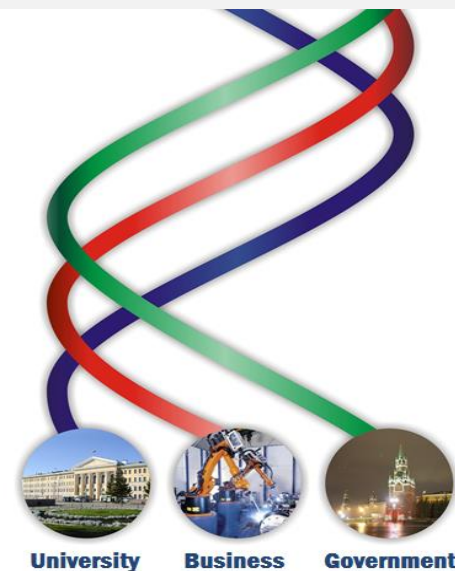
- Στρατηγική ανάπτυξη αγορών

ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΑ / ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΑ ΚΕΝΤΡΑ

- Να ευθυγραμμιστούν με τις πολιτικές ανάπτυξης / ανάγκες



Bridging the gap !



ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΑ
ΓΝΩΣΗ



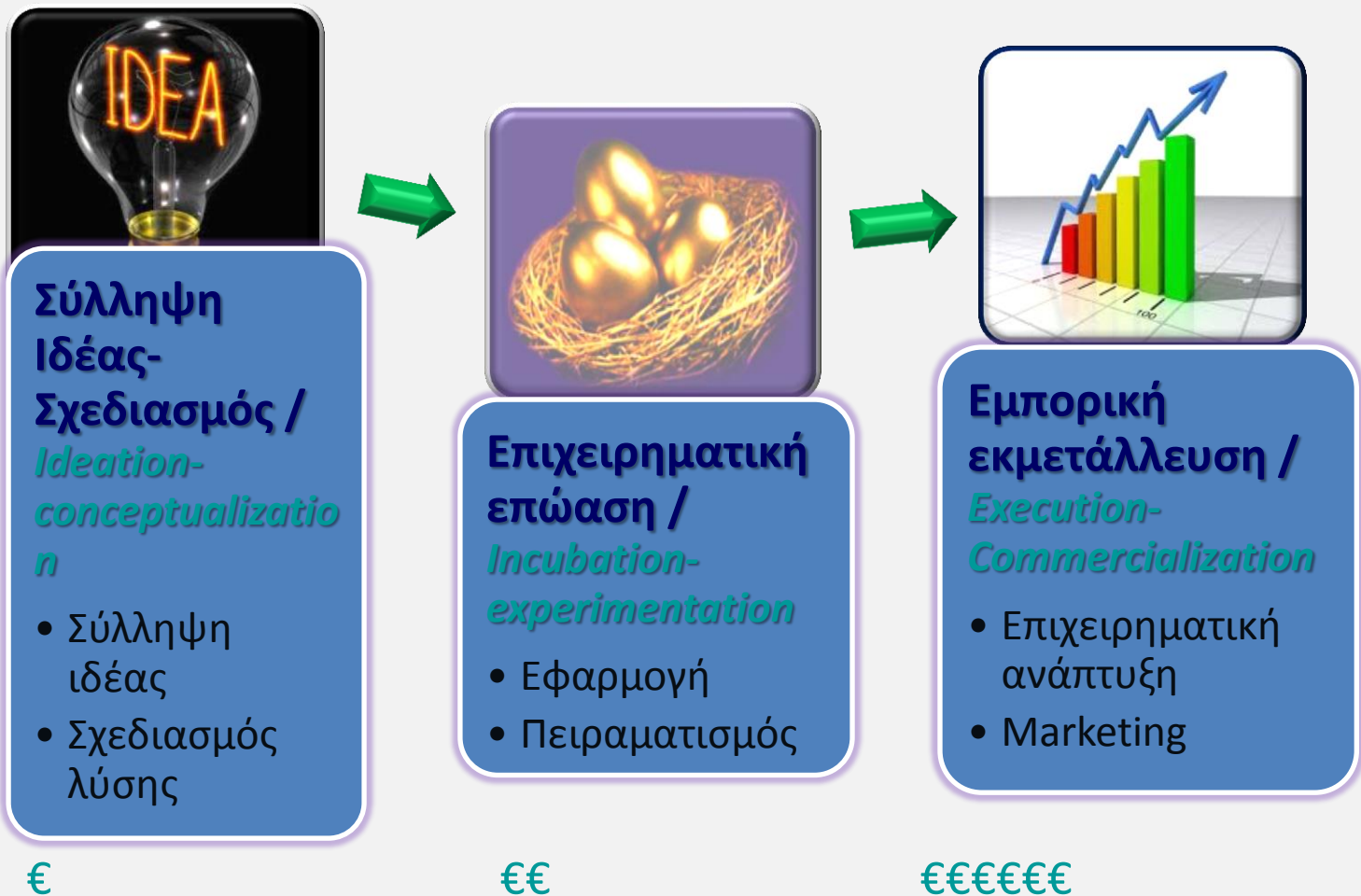
ΚΥΒΕΡΝΗΣΗ



ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ
ΑΓΟΡΑ



Χρειαζόμαστε “Οικοσύστημα καινοτομίας”



Χρειάζεται **οργανική σύνδεση** Έρευνας / Επιχειρηματικότητας / Χρηματοδότησης

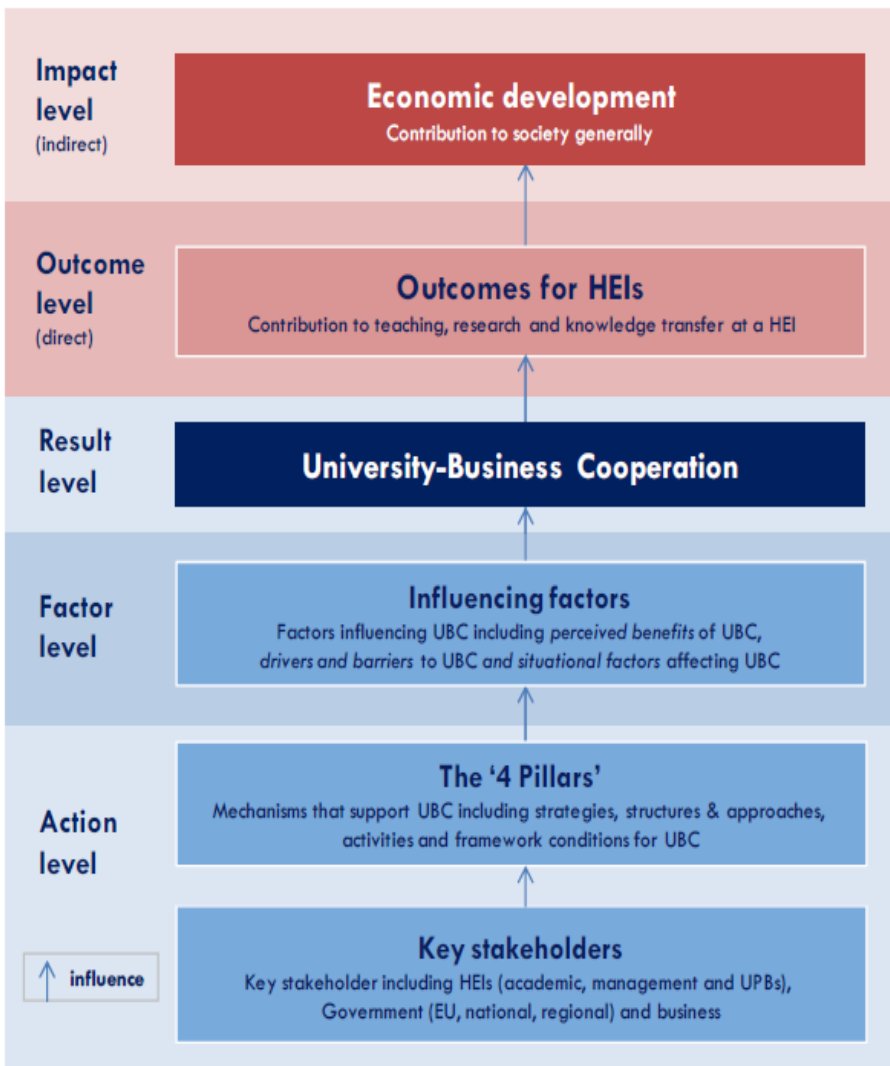
Νέες στρατηγικές για την επιχειρηματική εκπαίδευση;

- Ανάπτυξη προσωπικών ποιοτικών χαρακτηριστικών: δημιουργικότητα, πνεύμα πρωτοβουλίας, ανεξαρτησία, κτλ.
- Έγκαιρη επαφή με τον κόσμο των επιχειρήσεων
- Αναγνώριση της αυτοαπασχόλησης ως επιλογή καριέρας
- Μάθηση μέσα από την πράξη (μίνι επιχειρήσεις, κτλ.)
- Εκπαίδευση στον τρόπο εκκίνησης μιας επιχείρησης
- Υποστήριξη επιχειρηματικών ιδεών

ΜΙΑ ΕΠΑΝΑΣΤΑΣΗ ΣΤΗΝ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ

Για να ανακάμψει μια κοινωνία θα πρέπει πρώτα να ανακάμψει
η δημιουργικότητα

Το οικοσύστημα της Πανεπιστημιακής Επιχειρηματικής Συνεργασίας



- **Οκτώ τύποι Πανεπιστημιακής Επιχειρηματικής Συνεργασίας (ΠΕΣ):**
- Συνεργασία για έρευνα και ανάπτυξη (E&A);
- Εμπορική αξιοποίηση E&A
- Κινητικότητα πανεπιστημιακών
- Κινητικότητα φοιτητών
- Σχεδιασμός προγραμμάτων σπουδών
- Δια βίου μάθηση
- Επιχειρηματικότητα
- Διακυβέρνηση

Πηγή – The state of European University-Business Cooperation, Science to Marketing Research Centre, Munster Applied Sciences, Germany, 31 August 2011

A. ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΣΧΕΤΙΚΑ ΜΕ R&D

1. ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΓΙΑ R&D

Ανάληψη δραστηριοτήτων R&D από κοινού με τις Επιχειρήσεις, παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών, συνεργασία σε θέματα καινοτομίας, δικτύωση κ.α.

2. ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ R&D

Επιχειρηματική εκμετάλλευση των επιστημονικών αποτελεσμάτων του R&D, δημοσιοποίηση εφευρέσεων, κατοχύρωση πνευματικών δικαιωμάτων (πατεντών) ή λήψη ειδικών αδειών.

B. ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΣΤΗΝ ΚΙΝΗΤΙΚΟΤΗΤΑ

3. ΚΙΝΗΤΙΚΟΤΗΤΑ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΑΚΩΝ

Μετακίνηση διδακτικού προσωπικού από Πανεπιστήμια σε Επιχειρήσεις, καθώς και αντίστροφη μετακίνηση προσωπικού, στελεχών και ερευνητικού προσωπικού από Επιχειρήσεις σε Πανεπιστήμια.

4. ΚΙΝΗΤΙΚΟΤΗΤΑ ΦΟΙΤΗΤΩΝ

Προσωρινή ή μόνιμη μετακίνηση φοιτητών από Πανεπιστήμια σε Επιχειρήσεις.

Γ. ΛΟΙΠΕΣ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΕΣ

5. ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ

Δημιουργία ενός περιβάλλοντος μάθησης και ανάπτυξης ανθρώπινων πόρων που να ανταποκρίνεται στις ανάγκες της σύγχρονης κοινωνίας. Σε αυτό περιλαμβάνονται δράσεις ΠΕΣ για την ανάπτυξη συγκεκριμένων προγραμμάτων σπουδών, διοργάνωση διαλέξεων από εκπροσώπους ιδιωτικών και δημόσιων οργανισμών σε φοιτητές καθώς και προγράμματα επαγγελματικής εκπαίδευσης.

6. ΔΙΑ ΒΙΟΥ ΜΑΘΗΣΗ

Παροχή από τα Πανεπιστήμια εκπαίδευσης σε ενήλικες και μόνιμη εκπαίδευση για την απόκτηση δεξιοτήτων και γνώσεων προσανατολισμένων σε διαφορετικές ηλικιακές ομάδες.

7. ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑ

Ενέργειες των Πανεπιστημίων για τη δημιουργία νέων συνεργασιών και την ανάπτυξη καινοτομικής σκέψης σε συνεργασία με τις Επιχειρήσεις.

8. ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ

Συνεργασία Πανεπιστημίων και Επιχειρήσεων σε επίπεδο διοίκησης του Πανεπιστημίου ή της Επιχείρησης. Περιλαμβάνεται η ανάμειξη προβλεβλημένων επιχειρηματιών στη διαδικασία λήψης αποφάσεων των Πανεπιστημίων ή συμμετοχή τους σε ανώτατα όργανα διοίκησης Πανεπιστημίων, καθώς και αντίστοιχη συμμετοχή Καθηγητών σε διοικητικά συμβούλια εταιριών.

Κίνητρα / Εμπόδια



Γενική Συζήτηση - Προτάσεις

*Με ποιους πρακτικούς
τρόπους μπορούμε να
συνδέσουμε φορείς
έρευνας και
επιχειρήσεις;*



ΤΡΟΠΟΙ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΤΗΣ ΠΕΣ

Η ενθάρρυνση της ΠΕΣ μπορεί να επιτευχθεί μέσα από ενέργειες όπως:

- ☐ Ενίσχυση των πλεονεκτημάτων της ΠΕΣ για τους Καθηγητές και παροχή κινήτρων ώστε να εργαστούν μαζί με τις Επιχειρήσεις και η αξιολόγησή τους να σχετίζεται και με την ανάληψη πρωτοβουλιών ΠΕΣ.
- ☐ Μείωση ή εξάλειψη των κυριότερων περιοριστικών παραγόντων, ειδικά όσον αφορά τη διαθέσιμη χρηματοδότηση και τις γραφειοκρατικές διαδικασίες.
- ☐ Ενδυνάμωση των σχέσεων αμοιβαίας εμπιστοσύνης ανάμεσα σε Καθηγητές και Επιχειρήσεις.
- ☐ Ενθάρρυνση των Καθηγητών ώστε να αφιερώνουν περισσότερο χρόνο δουλεύοντας για τις Επιχειρήσεις και πρόσληψη από τα Πανεπιστήμια προσώπων που πληρούν τις προδιαγραφές ενασχόλησης με την ΠΕΣ.
- ☐ Προτεραιότητα για τα Πανεπιστήμια και τις Κυβερνήσεις στην ανάπτυξη των μηχανισμών που υποστηρίζουν την ΠΕΣ.
- ☐ Μελέτη περιπτώσεων επιτυχούς ΠΕΣ στις χώρες που έχουν αρκετά τέτοια παραδείγματα και μεταφορά τεχνογνωσίας σε άλλες χώρες.

Video-Interview with **Mikel Landabaso**

EU DG Regio, Head of the Unit “ Competence Centre for
Smart & Sustainable Growth” &

George Peroulakis

Administrator Regio/G/5/
“Greece & Cyprus”

By

Prof Panayiotis H. Ketikidis

President of the Triple Helix Association
Chapter of Greece

Chairman - South East European Research Centre



February 2014

Mikel Landabaso - George Peroulakis

- Οι κυβερνήσεις να συμβάλλουν στο σχεδιασμό της πολιτικής, ακούγοντας περισσότερο και να συνεργάζονται περισσότερο,
- Να γίνουν καταλύτες και να αφήσουν χώρο σε εκείνους που ξέρουν πώς να καινοτομούν και να ανταγωνίζονται.
- Η καινοτομία είναι αποτέλεσμα ενός εύρυθμου οικοσυστήματος όπου απαιτούνται αλληλεπιδράσεις και γέφυρες μεταξύ των μελών της τριπλής έλικας.
- Δεν μπορούμε πλέον να κάνουμε πράγματα για τις επιχειρήσεις ή για τα πανεπιστήμια χωρίς αυτούς, είναι, δύσκολο και επικίνδυνο

Mikel Landabaso - George Peroulakis

- Ο τριπλός έλικας (Triple Helix) είναι το DNA της έξυπνης εξειδίκευσης και πρέπει να υποστηρίξει τις επιχειρήσεις στην Ελλάδα να γίνουν εξωστρεφείς, ανταγωνιστικές αλλά και πιο ανθεκτικές.
- Αλλά τριπλός έλικας στην πράξη και όχι στη θεωρία. Όχι τυπικά σε κάποιες συναντήσεις, αλλά συγκεκριμένα στην συνεργασία στην πράξη στο σχεδιασμό και την υλοποίηση των επιχειρησιακών προγραμμάτων.
- Οι Ελληνικοί στρατηγικοί τομείς όπως αγρό-τρόφιμα, πράσινη ανάπτυξη, γαλάζια ανάπτυξη κ.α. μπορούν να επανακάμψουν εάν μπορέσουν να καινοτομήσουν.

Τριπλός Έλικας – Παράρτημα Ελλάδος

www.triplehelixgreece.eu

Ερώτηση

Πως δημιουργείται μια περιφέρεια έντασης γνώσης;



Η απάντηση βρίσκεται στον τριπλό έλικα, που απαρτίζεται από τα πανεπιστήμια, τις επιχειρήσεις και τη κυβέρνηση,

αλλά και στον καταλυτικό ρόλο που διαδραματίζουν οι φορείς της τοπικής αυτοδιοίκησης.

Ερώτηση

Πως επιτυγχάνει ο Τριπλός Έλικας να ενεργοποιήσει τη διαδικασία Κοινωνία της Γνώσης – Καινοτομία - Οικονομική Ανάπτυξη;

Ο τριπλός έλικας δημιουργεί τις συνθήκες για την προσέλκυση και τη διατήρηση του αναγκαίου ανθρώπινου κεφαλαίου – των «εργατών της γνώσης» – το οποίο αναπτύσσει καινούργιες γνώσεις αυτές σε ένα ευρύ φάσμα άλλων εργατών της γνώσης και, εν τέλει, καινοτομεί μεταποιώντας τις νέες γνώσεις σε καινούργια προϊόντα και υπηρεσίες.

Τριπλός Έλικας – Παράρτημα Ελλάδος

www.triplehelixgreece.eu



THA CHAPTER CERTIFICATE

This certifies that the Triple Helix Association establishes the

THA CHAPTER GREECE

under the coordination of

SEERC-South East European Research Centre-
Thessaloniki

for the period 12 August 2013– 12 August 2015
with all rights and obligations pertaining thereof

PROF. JOSÉ MELLO
VICE-PRESIDENT
TRIPLE HELIX ASSOCIATION

PROF. HENRY ETZKOWITZ
PRESIDENT
TRIPLE HELIX ASSOCIATION

PROF. LOET LEYDESDORFF
VICE-PRESIDENT
TRIPLE HELIX ASSOCIATION

Οφέλη Συμμετοχής στο Παράρτημα του Τριπλού Έλικα της Ελλάδας

Αναγνώριση. Τα μέλη λαμβάνουν πιστοποιητικό συμμετοχής και γίνονται μέρος της ερευνητικής κοινότητας του Παραρτήματος του Τριπλού Έλικα.

Ορατότητα. Τα μέλη εμφανίζονται στο [Members gallery](#), και μπορούν να διαφημίσουν εκδηλώσεις σχετικές με την καινοτομία, εκπαιδευτικά προγράμματα, έργα, θέσεις εργασίας, νέα, κτλ. στην ιστοσελίδα του Παραρτήματος του Τριπλού Έλικα.

Δικτύωση. Το Παράρτημα του Τριπλού Έλικα υποστηρίζει τα μέλη στον εντοπισμό ομότιμων αξιολογητών και εταίρων για δημοσιεύσεις σχετικές με την καινοτομία, εκπαιδευτικά και ερευνητικά προγράμματα και διεθνείς πρωτοβουλίες

Ετήσιο Συνέδριο Του Τριπλού Έλικα. Τα μέλη μπορούν να προτείνουν να φιλοξενήσουν το Ετήσιο Συνέδριο, την κύρια και κορυφαία εκδήλωση του Παραρτήματος του Τριπλού Έλικα που συγκεντρώνει εκατοντάδες ακαδημαϊκούς, φορείς χάραξης πολιτικής και επαγγελματίες.

Πρόσβαση σε κορυφαία ερευνητικά ευρήματα. Πλήρης πρόσβαση σε επιστημονικές δημοσιεύσεις του Παραρτήματος του Τριπλού Έλικα ([Helice](#), [Triple Helix Journal](#), [Working papers](#)).

ΕΥΧΑΡΙΣΤΩ ... για την προσοχή σας !

Τριπλός Έλικας – Παράρτημα Ελλάδος

Prof. Panayiotis H. Ketikidis, PhD
Πρόεδρος – Τριπλού Έλικα Ελλάδος

Αναπληρωτής Γενικός Διευθυντής
The University of Sheffield International Faculty, CITY College



www.triplehelixgreece.eu